

正确的决策不等于会有正确的结果

作者: [cttmayi](#)

原文链接: <https://ld246.com/article/1574187760232>

来源网站: [链滴](#)

许可协议: [署名-相同方式共享 4.0 国际 \(CC BY-SA 4.0\)](#)

公司每年都有读书会,发现一个很有趣的现象.分享的内容总是让人感觉是以结果论英雄.

失败的决策?

公司曾经设定了一个目标,进攻高端市场,具体细节就不便提及了.后来目标执行失败了.于是这个目标执行便成为公司内部读书会的常客.

分享者抓住失败,便大肆的利用书中的观点开始批判公司决策是多么的错误.每次分享者在分享的时候,我都有一个疑问,如果目标成功了,做法一样,肯定就不会这样说了吧.

成功含有一定的运气

其实,正确的决策不等于会有正确的结果.我们应该把每一次决策看做是一个概率问题.正确的决策是择做高概率可成功的事情,但高概率也不等于一定成功,成功需要有一定的运气.

举个例子,2个相反的选择(假设收益一样),A选择80%概率成功,B选择20%概率成功.你选择了A,但最后的结果却是B.你可以做A是一个错误的选择吗?不管结果如何,A就是一个正确的决策,只是最后的结果并不能令人满意.

两点启示

- 不要孤注一掷

既然我们不能保证每个决策必然成功,那我们凡事不能孤注一掷.要想成功,我们需要分散风险,一直去高概率成功的事情.

- 审视决策的过程,而不是成败的结果.