



链滴

【PMP 考试重点】第十一章 - 项目风险管理

作者: [wanwenjie1993](#)

原文链接: <https://ld246.com/article/1556086876995>

来源网站: [链滴](#)

许可协议: [署名-相同方式共享 4.0 国际 \(CC BY-SA 4.0\)](#)

- 转移策略是指项目团队把威胁造成的原因来同应对责任一起战役给第三方的应对策略。例子包括：险、履约保函等以及可以利用合同或协议把某些风险转移给另一方。通过题目描述项目团队没有能力通过使用其它供应商来解决风险的方式是属于转移策略。所属过程组：规划过程组。所属知识领域：目风险管理。
- 风险应对策略，通过题目描述POC原型验证工作，可以判断利用的是减轻策略。P345给出了减轻施的例子：采用不太负责的流程，更多的测试，选用更可靠的供应商，可能需要开发原型，以降低从验台模型放大到实际工艺或产品过程的风险。因此选C。所属过程组：规划过程组。所属知识领域：目风险管理。
- 假设情景分析是对各种情景进行评估，预测它们对项目目标的影响（积极或消极的）。所属过程组规划过程组。所属知识领域：项目风险管理。
- 出现这种情况识别风险不充分。所属过程组：规划过程组。所属知识领域：项目风险管理。
- 在项目启动阶段分析风险，只能参考以往的历史信息和经验教训，C正确。所属过程组：规划过程。所属知识领域：项目风险管理。
- 风险发生的时候针对未知风险动用管理储备，已知风险动用应急储备。所属过程组：监控过程组。属知识领域：项目风险管理。
- 一般平衡矩阵，项目经理没有那么多权限，所以还是先多沟通，取得同意。
- 风险控制过程是识别新风险并对已识别风险进行再评估的过程。对于识别的新风险需要先进行影响析。所属过程组：监控过程组。所属知识领域：项目风险管理。
- 题目描述了一个识别风险的结果，即天气会影响进度，敏感词是“接下来”，需要选一个马上开始选项，识别风险后，应马上做定性分析，A正确。所属过程组：规划过程组。所属知识领域：项目风管理。
- 识别项目内部和外部的风险，只有SWOT分析可以做到。德尔菲技术侧重组织各专家达成一致意见石川图侧重识别风险的起因，影响图侧重变量与结果间的因果关系和顺序，而SWOT分析正是侧重是部和外部的风险。所属过程组：规划过程组。所属知识领域：项目风险管理。
- 监督风险的工具与技术，注意储备分析这个工具。考点：监督风险过程的工具与技术。
- 监督风险工作包括实施风险应对计划和评估风险过程有效性。所属过程组：监控过程组。所属知识域：项目风险管理。考点：监督风险的定义。
- 项目经理应该事先考虑此项重要风险。风险登记册中的应有相应的应对计划，因此在风险发生时要审查风险登记册的应对计划。延迟原因已明确，多此一举。项目经理应该努力解决问题，而不是直接知项目相关方。所属过程组：监控过程组。所属知识领域：项目风险管理。
- 风险概率评估旨在调查每个具体风险发生的可能性。风险影响评估旨在调查风险对项目目标（如进、成本、质量或性能）的潜在影响，既包括威胁所造成的消极影响，也包括机会所产生的积极影响。已识别的每个风险都要进行概率和影响评估。可以选择熟悉相应风险类别的人员，对他们进行访谈或他们召开会议，来进行风险评估。所属过程组：规划过程组。所属知识领域：项目风险管理。考点：险管理 实施定性风险分析。
- 答案A，实施定量风险分析的输出是风险报告的更新，包括项目的概率分析即蒙特卡洛累积图。所过程组：规划过程组。所属知识领域：项目风险管理。考点：实施定量风险分析的输出。
- 别的风险都是基于一套特定的假想、设想或假设的。假设分析是检验假设条件在项目中的有效性，识别因其中的错误、变化、矛盾或片面性所致的项目风险。所属过程组：规划过程组。所属知识领域项目风险管理。考点：识别风险之假设分析。
- 定量风险分析技术包括敏感性分析、预期货币价值分析、建模或模拟等。所属过程组：规划过程组所属知识领域：项目风险管理。
- 所属过程组：规划过程组。所属知识领域：项目风险管理。考点：实施定性风险分析的工具“概率影响矩阵”，可对风险进行优先级排序。
- 未识别的风险发生，使用权变措施处理。所属过程组：监控过程组。所属知识领域：项目风险管理

考点：权变措施的定义。

- 风险应对计划，首先应该评估影响，再实施应对计划。所属过程组：监控过程组。所属知识领域：项目风险管理。考点：监督风险。

*通过雇佣高级资源，能够降低该技术风险发生的概率，属于减轻的应对策略。所属过程组：规划过程组。所属知识领域：项目风险管理。

- 消减预算为一项风险，所以需先评估不同消减预算方法所导致的风险后果，再决定采用哪种方法给目带来的风险更小。所属过程组：监控过程组。所属知识领域：项目风险管理。

- 经验教训作为组织过程资产是规划风险管理的输入，更加符合在新项目中解决以往出现的类似问题所属过程组：规划过程组。所属知识领域：项目风险管理。

- 识别出新的风险后，应立即更新风险登记册，并制定风险应对计划。所属过程组：监控过程组。所属知识领域：项目风险管理。

- 风险存在的原因是变更控制机制不健全，要改变这种情况可以引入完善的变更控制机制，对变更进审批。所属过程组：规划过程组。所属知识领域：项目整合管理。

- 参见PMBOK。考点：积极的风险应对策略。

- 参见PMBOK次生风险，选C。考点：次生风险。

- 由风险应对计划导致的风险称为次生风险，次生风险是由于实施某风险应对措施而直接产生的风险残余风险指在采取预定应对措施之后仍然存在的风险。所以选B。所属知识领域：项目风险管理。所属过程组：规划过程组。考点：次生风险的定义。

- 根据题意：已识别的风险应对计划应该已经列入风险登记册，即风险应对规划过程输出的风险登记中已经包括了减轻已识别风险的风险应对策略。所属知识领域：项目风险管理。所属过程组：监控过程组。考点：项目文件（更新）之风险登记册的内容。

- 定量风险分析。所属知识领域：项目风险管理。所属过程组：规划过程组。考点：EMV。

- 项目经理应继续监控风险，识别新风险，对已识别的风险进行再评估，监控风险过程的目的在于项目的假设条件是否仍然成立；某个已评估的风险是否发生了变化，或已经消失；风险管理政策和程序是否已得到遵守；根据当前的风险评估，是否需要调整成本或进度应急储备。所属知识领域：项目风险管理。所属过程组：监控过程组。考点：监控风险。

- 风险实际发生时应该更新风险登记册，并创建变更请求应对客户提出的新需求。所属过程组：监控过程组。所属知识领域：项目风险管理。

- 识别风险的工具与技术。参见 PMBOK2012 中 11.2.2。考点：识别风险过程的工具与技术。蒙特卡洛分析不是风险识别方法。没有过往经验，不会用到经验教训。风险登记册是风险识别的输出，不是工具与技术。