



链滴

从美团裁员说开去 ----- 架构优化的原理

作者: [linker](#)

原文链接: <https://ld246.com/article/1545244214906>

来源网站: 链滴

许可协议: [署名-相同方式共享 4.0 国际 \(CC BY-SA 4.0\)](#)

今天朋友圈和微信群里到处都是美团裁员的消息,想了下,我并不感到惊讶.美团是一个亏损的上市公司尤其是收购了摩拜以后,包袱很重.裁员,或者说架构优化,是很正常的.

要理解,其中的道理,还是要从一个很基础的生物学问题开始:为何多细胞生物不是单细胞生物的简单的加呢?

这是因为,单细胞简单叠加的架构,其维持系统**熵不增加**的能耗过高,没有竞争力很容易被复杂多细胞物挤占生存空间.所以,多细胞生物都是通过分化细胞组织,形成复杂的器官群,并由此构成一个组织架构来降低维持系统**熵不增加**的能耗.

等一下,熵不增加是什么意思呢?简单点说就是维持系统架构稳定,或者说是,维持系统的原有的能量(息)输入输出模式.

一个架构,大体可以分成两种组成单元,负责生产的单元,负责维持架构稳定的单元.如果架构的生产现在扩大,但是能耗比不能提升或者更糟的是能耗比降低了.这说明系统已经逐渐逼近架构所能适配的模瓶颈.需要维持架构稳定的投入会超过生产规模扩大的带来的收益.也就是说,内耗增加而毛利润减少者亏损扩大.

类比于,一个汽车内燃机,1.4L发动机,2500转时效率最高,那么重载情况下,油门踩到底,发动机4500的时候,系统效率是远低于2500转的,因为4500转的发动机的内耗大增,发热也大涨.

对于美团来说,原有模式中,最重要就是高DAU高GMV换来的高估值.而贡献DAU和GMV的多为亏损部门,这就使美团陷入了,扩大规模就会扩大亏损而缩小规模就会提高每订单的成本摊销比例的困境.

要避免一个架构的崩溃,就需要不断的作出适应性调整,或修订或重构,或改革或革命.通俗讲,就是吃保守治疗或动外科手术.两种选择都有其合理性.但是,一旦一个架构中出现,通过增加能耗来扩大局部量输入的部分,这个架构就会极速的衰败.例如人体中出现了癌细胞.

修订架构,着眼点是提高架构本身能耗比,但是每个架构都有其局限性,一旦架构红利消失,拐点出现,修小补是阻止不了架构的能耗比持续降低的.长远的发难,只能是重构架构.

原来美团架构的,以亏损换规模,以规模促进营收增长,以营收增长推高公司估值,再以高估值去融资的式,玩不下去了.

美团不可能只是通过裁员实现盈利,要想彻底摆脱亏损的局面,还是需要从大的方面入手,要不更换集管理层,要不拆分出售.

除此以外,还有别的办法么?