



链滴

周鸿祎：很多程序员高智商 但我一看就知道 他们不会成功

作者：[arthinking](#)

原文链接：<https://ld246.com/article/1459431404919>

来源网站：[链滴](#)

许可协议：[署名-相同方式共享 4.0 国际 \(CC BY-SA 4.0\)](#)

Managershare：创业需要的很多能力恰恰是程序猿容易缺的。

<p style="font-family:'lucida Grande', Verdana, 'Microsoft YaHei';font-size:14px;background-color:#FFFFFF;">

</p>

<p style="font-family:'lucida Grande', Verdana, 'Microsoft YaHei';font-size:14px;background-color:#FFFFFF;">
 很多人都向往着有一天自己创业，程序员更是如此。如果你想创业，那么该样创业、需要有哪些准备、自己还有什么不足等等这些问题你考虑过吗?本文就跟大家分享周鸿祎在受某媒体采访时给程序员上的创业课。
</p>

<p style="font-family:'lucida Grande', Verdana, 'Microsoft YaHei';font-size:14px;background-color:#FFFFFF;">
 程序员创业的特别之处
</p>

<p style="font-family:'lucida Grande', Verdana, 'Microsoft YaHei';font-size:14px;background-color:#FFFFFF;">
 关于程序员创业，我之所以愿意谈我的观，是因为我是程序员出身，也是从小公司做起来的，我自认为对待很多程序员个人包括共享软件作者一些小网站还是很好的。我希望分享一些经验和体会。
</p>

<p style="font-family:'lucida Grande', Verdana, 'Microsoft YaHei';font-size:14px;background-color:#FFFFFF;">
 首先，我想说的是聪明人不一定能成功，多程序员很聪明，但我一看就知道他们不会成功。
</p>

<p style="font-family:'lucida Grande', Verdana, 'Microsoft YaHei';font-size:14px;background-color:#FFFFFF;">
 因为我看到了一些问题，而且现在太多程序员存在很多误解。因此，我希望把我的观点告诉程序员。或许有一些程序员能够清醒，某个人可能因我的某一句话有了感觉，对他以后的成长产生了帮助，这就足够了。
</p>

<p style="font-family:'lucida Grande', Verdana, 'Microsoft YaHei';font-size:14px;background-color:#FFFFFF;">
 要知道，程序员总是以为自己优秀所以就成功，其实不是。
</p>

<p style="font-family:'lucida Grande', Verdana, 'Microsoft YaHei';font-size:14px;background-color:#FFFFFF;">
 中国的程序员大部分是盲目的：看看一些坛就能够感觉到，要么有一群人自我感觉极端的良好，以专家自居，要么就是一群蓝领埋怨公司和社会环境不行，待遇不好。
</p>

<p style="font-family:'lucida Grande', Verdana, 'Microsoft YaHei';font-size:14px;background-color:#FFFFFF;">
 应该说，中国程序员创业的成功率也是很的。放眼望去，中国互联网成功的人士有几个是真正写过十年软件的。事实上，现状和我们所能听到媒体宣传的故事很不一样。
</p>

<p style="font-family:'lucida Grande', Verdana, 'Microsoft YaHei';font-size:14px;background-color:#FFFFFF;">

olor:#FFFFFF;">
 很多程序员的最高理想就是写一个共享软，一年可以挣几百万。但我希望谈的不是告诉程序员如何挣钱，挣钱很容易，而是要告诉程序员如何创业。比如虽然FlashGet的作者收入很高，衣食无忧，但从创业的角度看，它并没有以商业公司的方创业成功。
</p> 程序员在创业方面的欠缺
</p>首先，我看到中国程序员的合作心态非常乏，我认为这是中国程序员最大的问题，当然这是有很多原因的。
</p>大家经常说这句话：态度决定一切。但事实上好程序员基本上都比较傲气，因为程序员往往会觉得自己的确在做世界上一件十分伟大的事情，这就是动机器，修改一行代码，机器就能够工作，可以产生各种不同的行为。这很容易会让程序员产生一种觉，认为自己可以Control Everything。
</p>程序员的自信在编程上是非常需要的，但是适合一切场合。
</p>如果我们不说这些，可能很多程序员到现在还不知道自己错在哪里，仍然认为自己是King of the World。
</p>事实上，程序员的能力只是控制了一个机器。但创业仅仅具备了和机器打交道这一种能力是绝对不够的，他还需要和合作伙伴、竞争对手、投资者甚至整个社会环境打交道。
</p>很多程序员因为已经习惯了和机器打交道而不善于也不愿意其它的工作。很多程序员会内心认为“营销不是很简单嘛，市场很简单啊，管理也很简单啊，”我认为这种心态是非常害人的。
</p>程序员还是一个很固执的人群，他觉得自己是机器的统帅，因此不会灵活，不会妥协。我当时也喜欢写程序，但我知道如果自己沉迷于写程序，定没戏，所以是逼着自己改变角色。
</p> 优秀的程序员不要自负

>
</p>

这两天，我收到几封程序员的来信。有一信中大意说“我是个如此优秀的程序员，为什么我就不能成功呢，请你指点。这里有我的blog地址，完你就 会了解我了。”

</p>

我想说的是：如果真的希望别人帮忙，就把情况真实的说出来，而不是上来就说自己很优秀，这种语言就会让别人觉得不舒服，不是很好的流方式。我还真看了那个blog，但看完之后，觉得这个程序员就是一个空想狂。

</p>

可以说，很多程序员实际上是优秀带来了负，这种自负使得其不要说创业，可能在在公司中工作也会遇到问题。所以，我甚至认为程序员在创方面遇到的困难比其它类型的人员更大。如果程序员希望主导一个创业，可能首先就要逼自己不是一程序员。

</p>

 程员应持开放心态，寻
团队合作

</p>

程序员首先要学会和别人合作。

</p>

提到这点，很多程序员都会说“我正在带其他程序员写程序啊，我会合作啊。”但这种合作是片面的，我所谈的不仅仅是程序员和程序员之间合作，而是包括了程序员和其它各种角色之间的合作。

</p>

程序员相亲，他们的语言比较能够容易理。但作为一个程序员，你能不能商业人员、销售人员很好的合作呢。

</p>

我这些年还看到很多这样的例子：程序员不动就把目标定为比尔·盖茨。其实，比尔盖茨不应该成为程序员崇拜的目标对象，这会让程序员迷失向，因为微软另外一个创始人保罗·艾伦才是真正程序员。

</p>

再看其它一些例子，Google的第20名程序员都可以获得五亿美元。Adobe公司两个创始人也是一个精通技术，一个对商业精通，这样的搭配才够更好的成功。因此，对于很多程序员来说，一定要找准真正的榜样，不要被外界的故事迷惑了头脑

</p>

<p style="font-family:'lucida Grande', Verdana, 'Microsoft YaHei';font-size:14px;background-color:#FFFFFF;">
 如果剖开一些故事的外表，你会发现国外多成功的程序员，背后一定有一个很强大的商业感觉的人或者一个团队。
 </p>
<p style="font-family:'lucida Grande', Verdana, 'Microsoft YaHei';font-size:14px;background-color:#FFFFFF;">
 程序员的商业感觉其实并不是很好。即便商业感觉，其实这只是一个灵感，一个创意，但要要做成、做大还需要一系列的管理、市场、运营，这些对于程序员是不可想象的。
 </p>
<p style="font-family:'lucida Grande', Verdana, 'Microsoft YaHei';font-size:14px;background-color:#FFFFFF;">
 程序员要明白，在自己不擅长的领域，找一个可以弥补自己缺陷的合作团队才是出路。加入一个创业团队，可能个人占10%，但因为更容易成功，而且团队可以做100分的事情。而如果只是一个人做，很可能就失败了。
 </p>
<p style="font-family:'lucida Grande', Verdana, 'Microsoft YaHei';font-size:14px;background-color:#FFFFFF;">
 这方面，国外的程序员对自己的长短比较清楚。在硅谷，很多程序员技术上都很牛，但他们都非常知道自己只是在技术这个领域水平比较高，出这个领域，自己什么都不是。正因为有了这种心态，他们特别懂得与人合作。我认为国外的程序员已普遍意识到了这点，他们很愿意成为创业团队中的一员而并非自己创业。
 </p>
<p style="font-family:'lucida Grande', Verdana, 'Microsoft YaHei';font-size:14px;background-color:#FFFFFF;">
 因此，程序员需要调整心态，不要把自己作精英人物，要承认自己在编程方面是优秀的，但永远有人比自己更优秀，对于其它的领域，很可能自己很无知。要知道，其实程序员的选择其实是最少的，因此抱有开放的心态是最重要的。
 </p>
<p style="font-family:'lucida Grande', Verdana, 'Microsoft YaHei';font-size:14px;background-color:#FFFFFF;">
 程序员与创业要求还有哪些差距
 </p>
<p style="font-family:'lucida Grande', Verdana, 'Microsoft YaHei';font-size:14px;background-color:#FFFFFF;">
 我认为现在的很多程序员经验过于不足，没有认真踏实做过很多工作就奢谈创业。如果一个程序员没有在编程方面深入过，没有积累，也就是瓶子醋。这样的程序员我接触过很多，他们自己也不清楚问题出在哪里，让人感觉又爱又恨。我认为程序员既然要凭借自己的技术，那就一定要踏实，要能够实现任何创意。
 </p>
<p style="font-family:'lucida Grande', Verdana, 'Microsoft YaHei';font-size:14px;background-color:#FFFFFF;">
 但现在一些程序员自己没有商业意识，却很自负，不相信别人，不理解的事情就不做。我遇到过很多程序员，他们对公司做什么方向都质疑。他们希望自己先想清楚，可是一想就浪费了很长时间。
 </p>
<p style="font-family:'lucida Grande', Verdana, 'Microsoft YaHei';font-size:14px;background-color:#FFFFFF;">
 很多程序员就可悲在这里，积累的不多，不到方向，但他也不相信自己的公司和老板，这是一个悖论，需要程序员深刻反省。要知道，每个公司都有懂商业的人。
 </p>

<p style="font-family:'lucida Grande', Verdana, 'Microsoft YaHei';font-size:14px;background-color:#FFFFFF;">
 就这样，一些程序员极端自负，另外有一程序员碰了很多钉子之后，感觉很自卑，于是便认为国内软件业不行，最后出国或者打工，很少有程序员能对自己能做公正的评价。
</p>

<p style="font-family:'lucida Grande', Verdana, 'Microsoft YaHei';font-size:14px;background-color:#FFFFFF;">
 国内环境是否造成程序员浮的因素
</p>

<p style="font-family:'lucida Grande', Verdana, 'Microsoft YaHei';font-size:14px;background-color:#FFFFFF;">
 我以前没有仔细考虑过这点。但我想，不怎样，程序员需要先从自身找问题，因为大环境就是这样了。我承认一个现实：程序员生存状态并不很好，但程序员很多抱怨其实是一种不切实际的期望值和自身的缺陷产生的反差。
</p>

<p style="font-family:'lucida Grande', Verdana, 'Microsoft YaHei';font-size:14px;background-color:#FFFFFF;">
 首先，产品没有大小，只有市场的大小。多人总是觉得这也小，那也看不上。认为公司做的产品很无聊，要做就要像某些人宣扬的那样：做游一定要做3D引擎，好像只有这样才够牛。
</p>

<p style="font-family:'lucida Grande', Verdana, 'Microsoft YaHei';font-size:14px;background-color:#FFFFFF;">
 这其实就是一种浮躁。很多程序员写软件是很多bug，基础知识也不牢固，没有参加几个项目，没有写过十万行代码，就奢谈做重大项目，这有价值吗？
</p>

<p style="font-family:'lucida Grande', Verdana, 'Microsoft YaHei';font-size:14px;background-color:#FFFFFF;">
 而且我还发现有些程序员特别愤青，骂环，骂老板，其实这只能把自己的心态搞的很坏。很多人刚进公司时做的很差，虽然工资少，但他没有到给公司增加了很多bug，公司实际上是在给他出学费。论坛上大家都在讨论哪里活干得少钱拿的多甚至还有人列了一些黑名单。这种做法的结果就是程序员自己将周围环境搞的乌烟瘴气了。
</p>

<p style="font-family:'lucida Grande', Verdana, 'Microsoft YaHei';font-size:14px;background-color:#FFFFFF;">
 有的程序员还非常喜欢指点江山，指点公。我个人觉得这不是不可以，但指责别的公司对个人没有什么好处，因为存在就是合理的。如果看不，恰恰证明是自己看不到。我看到很多程序员也写blog，技术交流的我认为非常好，但有些人是写评。我是觉得程序员不要做评论家，中国不缺评论家，最缺的是实干家。
</p>

<p style="font-family:'lucida Grande', Verdana, 'Microsoft YaHei';font-size:14px;background-color:#FFFFFF;">
 总之，程序员一般过于自我。总生活在自己的世界中，就不可能真正了解世界是什么。我很早就意识到了这些问题，也努力的去客服。我的经验是看别人如何做的好，为什么能够做的好，什么是我所不能理解。程序员要学会慢慢站在别人立场上问题。
</p>

<p style="font-family:'lucida Grande', Verdana, 'Microsoft YaHei';font-size:14px;background-color:#FFFFFF;">
 最后给希望创业的程序员点建议

</p>

</p>

</p>

</p>