



链滴

转成 PM 了。。。。

作者: [Vanessa](#)

原文链接: <https://ld246.com/article/1458814853867>

来源网站: [链滴](#)

许可协议: [署名-相同方式共享 4.0 国际 \(CC BY-SA 4.0\)](#)

由于公司需要和 @88250 的支持。决定改做 PM，挑战一下不可能。来谈谈感受，顺便求求经验吧。

- 第一天，手下只有2个人，一个 PHP，一个前端。好孤立。而且没有对外公布。继续打码，被宇哥压榨
- 第二天，计划下一步工作（前端框架选型），还有就是抢人。继续打码，开始筹备组织前端进行讨。还有就是继续打码，被宇哥压榨
- 第三天，向本厂以外的人咨询各种前端技术的利弊。接着继续打码，被宇哥压榨
- 第四天，接了四个项目。开始整理各种业务，技术，账号相关的东西。真的是从0开始，一切都是麻麻的。
- 第五天，对接受的项目进行文档方面的补充、项目协调（好累，现在一个产品涉及好多个项目及各版本、需求、发布计划，要和太多的人去沟通和协调）一直忙到下班。
- 第六天，休息
- 第七天，休息
- 第八天，组织对微信端底层的什么 token & 票据 & 登陆 的技术设计讨论
- 第九天，整理项目、熟悉业务及相关的技术
- 第十天，开始逐渐适应了节奏，项目也理顺了，任务也分配完成，终于可以腾出点时间开始学习微了
- 第十一天，到今天为止接到了12个项目任务，继续协商人员。可是最大的问题是项目有了，需求都不确定的，恨不得自己上。讨论了一下午的3个项目需求。

以后的路还很漫长。求各位给点意见。